

КОНЦЕПЦІЯ РОЗВИТКУ
науково-дослідної лабораторії з проблем управління правоохоронною
діяльністю та її психологічного супроводження
навчально-наукового інституту післядипломної освіти НАВС

Метою створення науково-дослідної лабораторії з проблем управління правоохоронною діяльністю та її психологічного супроводження є *забезпечення науково-методологічної, методичної та прикладної підтримки діяльності* Національної поліції України (далі – НПУ), як провідного суб'єкта публічної безпеки й правопорядку, а також Міністерства внутрішніх справ України (далі – МВС), інших центральних органів виконавчої влади, діяльність яких спрямовується і координується Кабінетом Міністрів України через Міністра внутрішніх справ, та Національної гвардії України. Лабораторія покликана сприяти підвищенню ефективності управлінських рішень, удосконаленню організації професійної діяльності правоохоронців, а також розробці та впровадженню науково обґрунтованих підходів психологічного супроводження в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення.

Основні напрями та завдання лабораторії:

1. Проведення науково-дослідної роботи в галузі управління правоохоронною діяльністю та її психологічного супроводження

– розроблення науково обґрунтованих методологічних та методичних основ психологічного супроводу управління правоохоронною діяльністю, з урахуванням умов гібридних загроз, воєнного стану та безпекових викликів;

– моніторинг, аналіз і прогнозування професійних ризиків у правоохоронній діяльності з метою підвищення ефективності управлінських рішень та оптимізації організаційних процесів;

– розробка індикаторів і критеріїв оцінювання психологічної стійкості, готовності до дій в умовах ризику та професійної ефективності поліцейських, які працюють у складних та екстремальних умовах;

– наукова експертиза проєктів, матеріалів, розробок і нормативно-правових документів, що стосуються психологічного забезпечення правоохоронної діяльності, на запит НПУ, підрозділів та закладів вищої освіти МВС України.

2. Психологічне забезпечення прикладних аспектів правоохоронної діяльності

– вивчення, апробація та науково-методичне супроводження впровадження сучасних психологічних технологій, психодіагностичних інструментів для оптимізації добору, підготовки й підтримки персоналу правоохоронних органів;

– розробка, експертна оцінка і впровадження програм психопрофілактики, психоедукації та психологічної підтримки особового складу з урахуванням специфіки службової діяльності та професійних викликів;

– удосконалення моделей кризової психологічної допомоги та системи психологічного супроводу правоохоронців, які виконують завдання в умовах підвищеної небезпеки, у тому числі в зонах бойових дій.

– надання науково-методичної підтримки діяльності практичних

психологів, зокрема у питаннях впровадження ефективних форм психологічної діагностики, консультування та психокорекції у правоохоронній сфері.

3. Розвиток професійних компетентностей та підвищення кваліфікації фахівців системи МВС

- менторинг та коучинг професійного розвитку персоналу правоохоронних органів в умовах динамічних змін, підвищення складності професійних викликів та адаптації до нових загроз;

- розробка та методичне забезпечення інноваційних програм післядипломної освіти для працівників НПУ та підрозділів МВС України, з акцентом на інтеграцію психологічних, управлінських і правових аспектів у професійну підготовку;

- співпраця з підрозділами НПУ щодо оновлення підходів до питань професійного розвитку, інтеграції сучасних методів підготовки та оптимізації професійного моніторингу співробітників;

- застосування інноваційних форм післядипломної освіти, кейсів, онлайн-платформ, симуляційних тренажерів, та моделювання реальних ситуацій для поліпшення практичних навичок і оперативних рішень, що відповідають викликам сучасної правоохоронної діяльності.

4. Науково-методичний супровід психофізіологічного забезпечення та застосування поліграфа в правоохоронній діяльності

- імплементація передового досвіду поліграфологічної діяльності у правоохоронну практику, з урахуванням міжнародних стандартів, новітніх досліджень та інноваційних підходів до застосування поліграфа в правоохоронних органах;

- науково-методичний супровід професійного розвитку поліграфологів, розробка навчальних програм, тренінгів і курсів підвищення кваліфікації для фахівців, які працюють із поліграфом у правоохоронних органах, з урахуванням новітніх наукових підходів і технологій;

- підготовка та організація науково-практичних заходів для підвищення кваліфікації поліграфологів і обміну досвідом між фахівцями з різних регіонів та країн.

5. Розвиток комунікативної взаємодії, міжвідомчої кооперації та видавничої активності

- організація та проведення науково-комунікативних заходів (конференцій, семінарів, круглих столів, майстер-класів, вебінарів, дискусійних платформ), що сприяють обміну досвідом, поширенню результатів наукових досліджень та формуванню професійного дискурсу у сфері управління правоохоронною діяльністю та її психологічного супроводження;

- сприяння створенню міжвідомчих робочих груп для обміну досвідом та розробки рекомендацій з оптимізації управлінських процесів у правоохоронній діяльності, підвищення психологічної стійкості персоналу та ефективності службових функцій в умовах сучасних викликів;

- видання наукових, науково-методичних матеріалів з метою поширення результатів досліджень та розробки інноваційних практичних інструментів для фахівців системи МВС України, зокрема посібників, методичних рекомендацій,

монографій та статей у наукових журналах.

Перспективи:

1. Взяти участь у створенні функціональних просторів для психологічної підтримки та відновлення: *Психологічного хабу НАВС* як інноваційного простору для надання професійної психологічної підтримки, супроводу та відновлення особового складу Національної поліції України, включаючи впровадження програм психологічної саморегуляції, корекційно-відновлювальної роботи та психоедукації. *Кабінету психологічного відновлення (саморегуляції)* як складник системи психоемоційної підтримки особистості.

2. Професійний розвиток кадрів та міжвідомча взаємодія: Розгортання програм підвищення кваліфікації практичних психологів НПУ, з акцентом на травма-орієнтовану терапію, роботу з ПТСР та психоедукацію, що забезпечить комплексну підтримку працівників поліції, які працюють у складних та стресових умовах. Проведення зустрічей, майстер-класів та обміну досвідом для поліграфологів НПУ з метою актуалізації методичних підходів та впровадження сучасних стандартів і технологій поліграфологічних досліджень. Співпраця з Національним університетом охорони здоров'я України імені П. Л. Шупика щодо відкриття спеціалізованої програми підготовки клінічних психологів для потреб МВС.

3. Інноваційна діяльність та цифровізація: Розробка та впровадження мобільного застосунку НАВС для оперативного доступу до інструментів психологічної самодопомоги, рекомендацій для керівного складу та комунікації з фахівцями, що сприятиме швидкому реагуванню на кризові ситуації та забезпеченню підтримки в реальному часі. Створення бази даних типових психологічних профілів ризиків для прогнозування і попередження професійного вигорання та порушень службової етики серед працівників правоохоронних органів. Впровадження штучного інтелекту для аналізу психологічного стану працівників, що дозволить здійснювати раннє виявлення психологічних ризиків і визначення необхідності втручання на індивідуальному рівні.

4. Міжнародна співпраця та наукова комунікація: Розширення участі в міжнародних проєктах і ініціативах у сферах безпеки, психічного здоров'я (програми ЄС, НАТО, ООН тощо), що дозволить впроваджувати найкращі міжнародні практики в діяльність лабораторії. Популяризація діяльності лабораторії через активну публічну комунікацію, створення професійних платформ, наукових публікацій, методичних розробок та електронних ресурсів для розвитку широкої науково-практичної спільноти. Публікація результатів досліджень в міжнародних наукових журналах та участь у міжнародних науково-прикладних заходах, що дозволить підвищити престиж лабораторії та зміцнити її авторитет у науковому середовищі.

5. Психологічна підтримка ветеранів та демобілізованих працівників: Розробка програм психологічного супроводу ветеранів, які повертаються до служби в правоохоронних органах або адаптуються до мирного життя. Сприяння реінтеграції демобілізованих правоохоронців шляхом розроблення системи комплексної психосоціальної підтримки та діяльності психологічних майстерень, груп взаємопідтримки, арт- і тілесно-орієнтованих практик тощо.